

INFORMAZIONI  
PERSONALI**Emanuela Stefani**✉ [direttore@cruir.it](mailto:direttore@cruir.it)

## POSIZIONE RICOPERTA

Direttore CRUI  
Direttore Fondazione CRUIESPERIENZA  
PROFESSIONALE

---

- dal 1997 ad oggi    **Direttore CRUI**  
Conferenza dei Rettori delle Università Italiane - Piazza Rondanini, 48,  
00186, Roma, Italia  
[www.cruir.it](http://www.cruir.it)
- Coordina le attività tematiche della CRUI, dirige il personale della CRUI.
- Attività o settore** Università
- dal 2001 ad oggi    **Direttore Fondazione CRUI**  
Fondazione CRUI - Piazza Rondanini, 48, 00186, Roma, Italia  
[www.fondazionecruir.it](http://www.fondazionecruir.it)
- Coordina le attività tematiche della Fondazione CRUI, dirige le attività e il personale della Fondazione CRUI.
- Attività o settore** Servizi supporto politiche alta formazione e ricerca
-

- dal 2019 ad oggi
- Componente dei seguenti Comitati di indirizzo:
- Progetto “Smart Export – l’Accademia digitale per l’Internazionalizzazione”, progetto di alta formazione delle PMI italiane promosso da MAECI, ICE e CRUI, in collaborazione con Bologna Business School, LUISS Business School, SDA Bocconi, Federica Web Learning, MIP – Politecnico di Milano.
  - Progetto “PhD Cibo e sviluppo sostenibile (F.A.I. Lab)”, promosso da MUR e Fondazione CRUI in collaborazione con Coldiretti, per il sostegno alla collocazione dei dottori di ricerca nella filiera agroalimentare “Made in Italy”.
  - Progetto “JusticeER”, promosso dalla Regione Emilia-Romagna, per incentivare lo sviluppo dell’innovazione organizzativa all’interno degli uffici giudiziari regionali.
  - Progetto CNCU-MISE per la diffusione della cultura della tutela del consumatore fra i giovani, attraverso lo studio delle tematiche ad essa connesse e la promozione di pratiche innovative.
  - Convenzione Ministero della Giustizia-CRUI, per la messa a disposizione delle competenze presenti nei singoli atenei a favore del Ministero.
- dal 2015 al 2019
- Componente del Comitato Tecnico MIUR-Fondazione CRUI per l’esecuzione di “PhD ITalents”, progetto pilota che ha favorito l’inserimento di oltre 100 dottori di ricerca nelle imprese per lo sviluppo di progetti ad alto impatto innovativo.
- dal 2013 ad oggi
- Responsabile della gestione e della negoziazione dei contratti per l’accesso all’editoria elettronica e per le risorse ICT che la CRUI ha in essere a livello nazionale per conto del Sistema Universitario Italiano.
- Collabora con la Fondazione ANDISU sui temi del welfare studentesco attraverso studi e attività di monitoraggio.
- dal 2012 al 2016
- Referente per la CRUI del progetto EQUASP (On-line Quality Assurance of Study Programmes), coordinato dall’Università di Genova e finanziato dal Programma Tempus della CE per il triennio 2013-2016. Il Progetto rappresenta la diffusione delle metodologie e strumenti messi a punto nell’ambito del progetto DoQuP in una decina di università della Federazione Russa e include anche un’azione di rilevazione tra gli studenti sulla qualità dei Corsi di Studio inclusi nel Progetto. Il Progetto coinvolge 18 partner di 5 Paesi: Italia, Repubblica Ceca, Spagna, Lituania e Federazione Russa (con 12 partner).

dal 2011 al  
2014

Coordinatore del progetto europeo ALFA-CID, finanziato dalla Commissione Europea, per lo sviluppo di buone prassi nel sistema universitario dei Paesi dell'America Latina. Coinvolge 12 Paesi dell'America Latina e 4 europei, tutti consorziati in un unico partenariato diretto dalla Fondazione CRUI.

Collabora con il Consorzio Interuniversitario sulla Formazione (COINFO) alla progettazione dell'offerta formativa e ne condivide la responsabilità scientifica, con particolare riguardo alle tematiche della didattica, valutazione, performance, trasparenza.

Referente per la CRUI del progetto DoQuP (Documentation for Quality Assurance of Study Programmes), finanziato dal Programma Tempus della CE per il triennio 2011-2014. Il Progetto intende definire e implementare in quattro Paesi Partner del Centro Asia un sistema on-line di documentazione funzionale all'assicurazione di qualità dei corsi di studio e coerente con gli standard europei. Il Progetto coinvolge 28 partner di 8 Paesi: Italia, Spagna, Germania, Repubblica Slovacca, Azerbaijan, Kazakhstan, Kyrgyzstan, Tajikistan.

#### Altre esperienze

Componente di numerosi Nuclei di Valutazione delle Università Italiane.

Componente del Consiglio Scientifico di UNIRES – Italian Centre for Research on Universities and Higher Education Systems.

Membro del Consiglio Scientifico ed esperto valutatore dell'AVEPRO – Agenzia per la Valutazione e la Promozione della qualità delle Facoltà Ecclesiastiche della Santa Sede.

Direzione e controllo di tutte le attività inerenti la valutazione delle candidature pervenute nell'ambito dei Programmi di tirocinio gestiti dalla Fondazione CRUI. Definizione e controllo dei criteri di valutazione. Valutazione delle candidature.

Rappresentante italiano nel Council dell'EUA, European Universities Association.

Componente del Consiglio Direttivo dell'Agenzia QUACING, Agenzia per la Certificazione della Qualità e l'Accreditamento EUR-ACE dei Corsi di Studio in Ingegneria (2014-2015)

Direttore dell'Agenzia QUACING, Agenzia per la Certificazione della Qualità e l'Accreditamento EUR-ACE dei Corsi di Studio in Ingegneria. (2012-2014)

Responsabile della progettazione e del coordinamento del progetto LymIT (Lybia-Italia), promosso e finanziato dal Ministero per lo Sviluppo Economico.

Coordinatore del primo progetto sperimentale di applicazione del CAF - Common Assessment Framework (Gruppo di lavoro congiunto CRUI, Funzione Pubblica, Centro Risorse CAF) per la valutazione delle performance delle università.

Membro della Commissione Nazionale per la Promozione della Cultura Italiana all'Estero, istituita presso il Ministero degli Affari Esteri.

Responsabile della gestione e del coordinamento del Progetto IFEBEACH per l'Imprenditoria femminile nel settore turistico e dei beni ambientali e culturali in Chile, finanziato dal Ministero del lavoro e della Previdenza Sociale Direzione Generale per le Politiche per l'Orientamento e la Formazione. (2009-2011)

Responsabile del Progetto MUNDIS a rete nazionale ideata e realizzata dalla Fondazione CRUI, ANP (Associazione nazionale dei Dirigenti e delle Alte Professionalità della Scuola) e da 15 atenei italiani, finalizzato alla progettazione di un master di 2° livello destinato alla formazione dei Dirigenti delle Scuole. (2008-2010)

Valutatore di Dirigenti scolastici e Istituti scolastici per il Ministero della Pubblica Istruzione e per il Provveditorato agli studi della Regione Lazio. (2008-2009)

Responsabile della gestione e del coordinamento del Progetto TRIS (Tecnici per la ricerca nel sud). Il Progetto ha contribuito allo sviluppo della ricerca innovativa attraverso la realizzazione di corsi per la formazione della figura del tecnico di laboratorio di ricerca, promossi nelle Regioni Obiettivo 1 da partenariati tra scuole, aziende, Università ed enti regionali. All'interno di TRIS la Fondazione CRUI ha svolto, su indicazione del Ministero della Pubblica Istruzione, un servizio di assistenza tecnico scientifica a 130 scuole. (2007-2010)

Responsabile per la Fondazione CRUI del Progetto FIORI (Formazione e Intervento Organizzativo per Ricerca e Innovazione), finanziato dal MIUR a valere sul FSE. Il Progetto ha contribuito a potenziare le abilità e le competenze del personale delle Pubbliche Amministrazioni nell'ambito della ricerca, dell'innovazione e dello sviluppo tecnologico. (2007-2008)

Partecipa al gruppo di lavoro CRUI-ADI che si occupa della definizione di un Modello di Valutazione per i Dottorati di Ricerca. (2006-2008)

Responsabile per la Fondazione CRUI del Progetto sulla Ricerca su IFTS e Poli Formativi e Tecnologici, finanziato dal Ministero dell'Istruzione, che ha contribuito a creare una rete nazionale universitaria per la creazione dei Poli e degli Istituti Tecnici Superiori, elaborando un modello per l'attivazione di processi di trasferimento tecnologico. (2005-2007)

Direttore del CONICS, Consorzio Interuniversitario per la Cooperazione allo Sviluppo. (2000-2007)

Responsabile per la CRUI del Progetto Apollo, finanziato dal Fondo Sociale Europeo per le pari opportunità per le Lauree deboli, individuando nella Laurea Triennale un nuovo segmento formativo professionalizzante. (1999-2001)

Ha diretto le attività dei Progetti Campus e CampusOne, finalizzati alla promozione e alla sperimentazione della formazione professionalizzante del diploma universitario (Campus) e a sostenere le università nel processo di attuazione della riforma didattica (CampusOne). Nell'ambito dei progetti – che hanno coinvolto 70 atenei, 500 corsi di laurea, 9.000 docenti e 50.000 studenti – ha contribuito a sperimentare e mettere a punto un Modello per la valutazione della qualità dei Corsi di Studio Universitari. (1995-2001)

E' stata membro del gruppo di lavoro ministeriale sul sistema nazionale di valutazione, istituito con DM 29 ottobre 1996, con il compito di predisporre un documento-base per l'elaborazione della normativa secondaria in materia di sistema nazionale di valutazione, a supporto dell'attività dell'Osservatorio Nazionale sulla valutazione L.537/93.

E' stata membro del comitato scientifico e valutatore progetto di valutazione dei diplomi universitari finanziati con FSE della Regione Toscana.

E' stata membro del Comitato redazionale dell'INI (Istituto Nazionale dell'Informazione).

Ha collaborato alla realizzazione di progetti OCSE.

Ha partecipato al Progetto Pilota Europeo per la valutazione delle attività universitarie. (1994-1995)

Ha svolto attività di ricerca e di consulenza presso il CNR per i progetti finalizzati IPRA (Incremento Produttività Risorse Agricole) e RAISA (Ricerche Avanzate per Innovazioni nel Sistema Agricolo). (1988-1989)

**ISTRUZIONE E  
FORMAZIONE**


---

- 2000 Abilitazione quale Ispettore di Qualità ISO 9000 – AICQ di Roma
  
- 1990 Master in tecniche di comunicazione - Petrini & Associati
  
- 1987 Specializzazione in Diritto internazionale ed Economia internazionale
  
- 1987 Master in Management d'Impresa
  
- SDOA – Scuola di Direzione e Organizzazione Aziendale
  - Master post doc
  
- 1985 Laurea in Scienze Politiche - Università degli Studi di Roma La Sapienza

**COMPETENZE  
PERSONALI**


---

Lingua madre italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B2	B2	B2
Utente autonomo					
Francese	B2	B2	B2	B2	B1
Utente autonomo					

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato  
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**Competenze organizzative e gestionali** Ottime capacità dirigenziali nella gestione dei processi e delle dinamiche di gruppo (esperienza consolidata nella gestione del personale della CRUI e della Fondazione CRUI)

**Competenze professionali** Ottima padronanza dei processi di controllo qualità (attualmente iscritta nell'Albo dei valutatori esterni CRUI e nell'Albo dei valutatori esterni dell'Agenzia QUACING. Svolge attività di valutazione esterna per la CRUI dal 1998 e per l'Agenzia QUACING dal 2011.); Ottima competenza sui temi connessi all'alta formazione superiore; Ottima competenza sul Management d'impresa.

## ULTERIORI INFORMAZIONI

### Pubblicazioni

- *Università e città. Il ruolo dell'università nello sviluppo dell'economia culturale delle città*, di Patrizia Dilorenzo e Emanuela Stefani, settembre 2015;
- *CAF Università. Il modello europeo di autovalutazione delle performance per le università*. Roma, Fondazione CRUI, maggio 2012;
- *Dentro il labirinto. La sostenibilità dei corsi di studio universitari alla luce della recente normativa (DM 17/10 e DM 50/10)*, Emanuela Stefani e Vincenzo Zara, Roma, Fondazione CRUI, aprile 2011;
- *Assicurazione della Qualità dei Corsi di Studio universitari: il modello CRUI*, di Alfredo Squarzony ed Emanuela Stefani. Fondazione CRUI, gennaio 2011;
- *CAF Università – Migliorare un'organizzazione universitaria attraverso l'autovalutazione*, Fondazione CRUI, 2010;
- *L'Alta Formazione in Italia e in Europa*, in “La Formazione universitaria alla ricerca. Contesti ed esperienze nelle scienze dell'educazione”. F. Angeli, 2009;
- *Dentro e fuori dal labirinto. Percorso ragionato per la costruzione dei corsi di studio ai sensi del DM 270/04*, E. Stefani e V. Zara. Fondazione CRUI, 2009;
- *L'evoluzione del sistema universitario dal Processo di Bologna al DM 270/04* in “L'evoluzione del sistema universitario”. Treccani.it, 2009;
- *La Qualità nell'università* in “L'accreditamento degli studi di Ingegneria. Il progetto EUR-ACE”. Quaderni della Conferenza dei Presidi delle Facoltà di Ingegneria, CUES, 2008;
- *Il sistema universitario italiano. Normativa e operatività*, M. Grassi ed E. Stefani. Cedam, Padova, 2007;
- *Qualità per l'Università*. Emanuela Stefani, Franco Angeli, 2006;
- *Autonomia e responsabilità delle Istituzioni universitarie*, in “L'autonomia del sistema universitario. Paradigmi per il futuro”, G. Giappichelli Editore, 2006;
- *Implicazioni ed effetti della valutazione della didattica e della ricerca: il caso dell'Università di Siena*. Con F. Bernabè e A. Riccaboni. In “L'università in cambiamento fra mercato e tradizione”, il Mulino, 2006.

### Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Roma, 30 novembre 2021

In Fede

